

**MAHALLIY BUDJET JARAYONIDA JAMOATCHILIKNING FAOL
ISHTIROKINI QO'LLAB-QUVVA TLASHNING NAZARIY ASOSLARI**

Karimov Ilhom Anorboy o'g'li

O'zbekiston Respublikasi Bank-moliya akademiyasi magistranti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich

O'zbekiston Respublikasi Bank-moliya akademiyasi professori

**MAQOLA
MALUMOTI**

MAQOLA TARIXI:

Received: 19.08.2025

Revised: 20.08.2025

Accepted: 21.08.2025

KALIT SO'ZLAR:

*mahalliy budget,
jamoatchilik, davlat
budgeti, tashabbusli
budget, ochiq budget..*

ANNOTATSIYA:

Mazkur maqolada O'zbekiston Respublikasida budjet jarayonida ochiqlik, shaffoflik va fuqarolar ishtirokini ta'minlashga qaratilgan yangi konstitutsiyaviy yondashuvlar yoritilgan. Ayniqsa, davlat budjetini shakllantirish, moliyalashtirish va ijro etishda jamoatchilik nazoratining kuchaytirilishi, "Ochiq budjet" axborot portali orqali aholi takliflarini yig'ish, ularni moliyalashtirish mexanizmlari tahlil qilingan. Asosiy e'tibor tashabbusli budgetlashtirish (participatory budgeting) tizimiga qaratilgan bo'lib, aholining budget mablag'larini qanday sarflash bo'yicha qaror qabul qilish jarayonida bevosita ishtirok etish imkoniyatlari kengaytirilgani ko'rsatib o'tilgan. Tashabbusli budget orqali mahallalardagi dolzARB muammolar (yo'llar, bolalar maydonchalari va boshqalar) tezkor hal qilinmoqda..

Mahallada mavjud bo‘lgan muammolarni hal etish bo‘yicha ayrim murojaatlarga tegishli mansabdor shaxslar tomonidan “rejaga kiritildi, moliyalashtirish bo‘lsa bajaramiz” degan javoblar berilishi hech kimga sir emas. Ushbu javoblarni olgan fuqarolar mahalladagi muammolar yechimini yillab kutib turardi. Shunday holatlarni keskin ravishda oldini olish maqsadida yangi tahrirdagi Konstitutsiyamizga budgetga oid alohida yangi modda kiritildi.

Eng avvalo, davlat budgetini shakllantirish hamda ijro etish tartib-taomillari ochiqlik va shaffoflik prinsiplari asosida amalga oshirilishi belgilandi. Xususan, Davlat budgeti va davlat maqsadli jamg‘armalari budgetlari, soliq va budget siyosatining asosiy yo‘nalishlari loyihalari, davlat budgeti va davlat maqsadli jamg‘armalari budgetlari ijrosi to‘g‘risidagi hisobotlar, shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Hisob palatasining xulosalarini joylashtirishni nazarda tutuvchi “Ochiq budget” axborot portali ishga tushirildi.

Ochiq budget – bu fuqarolarning turli darajadagi budgetlar to‘g‘risida tushunishlari uchun mavjud bo‘lgan ma’lumotlarni shakllantirishga qaratilgan davlat siyosati.

Alovida qayd etish joizki, fuqarolarning budget jarayonida ishtirok etish tartibi ham paydo bo‘ldi. Ya’ni tashabbusli budget – aholining tashabbuslarini hisobga olgan holda budget mablag‘larining muayyan bir qismini sarflash bo‘yicha ularning bevosita ishtirokida qarorlar qabul qilish hamda qabul qilingan qarorlarning amalga oshirilishini kuzatish amaliyoti joriy etildi.

Ushbu amaliyot orqali aholi o‘zini qiynayotgan muammolar, shu jumladan mahalladagi muammolar (yo‘llar, bolalar maydonchalar va h.k.) budgetga kiritish va ularni tezlik bilan hal qilish imkonini yaratildi.

Ma’lumki, Tashabbusli budget loyihalari butun dunyo bo‘yicha keng tarqalgan bo‘lib, jahonda 7000 dan ortiq shaharlarda qo‘llanilib kelinmoqda.

Bugungi kunda mamlakatimizda amalga oshirilayotgan “Ochiq budget” davlat siyosati, budget ustidan jamoatchilik nazoratini samarali amalga oshirish va bu borada to‘liq axborot olish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda. Xususan, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2018 yil 22 avgustdagи “Budget ma’lumotlarining ochiqligini va budget jarayonida fuqarolarning faol ishtirokini ta’minlash chora-tadbirlari to‘g‘risida”gi qaroriga ko‘ra, Davlat budgetiga oid axborotlarni joylashtirishni nazarda tutuvchi “Ochiq budget” portali ishga tushirildi. 2019 yildan boshlab budget mablag‘larini taqsimlashda fuqarolar ishtirokining tuman va shaharlar budgetlari qo‘srimcha manbalarining kamida 10 foizini jamoatchilik fikri asosida shakllantirilgan tadbirdarga yo‘naltirishni nazarda tutadigan mexanizm joriy etildi.

Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021 yil 13 apreldagi “Budget

jarayonida fuqarolarning faol ishtirokini ta'minlash bo'yicha qo'shimcha chora-tadbirlar to'g'risida"gi qaroriga muvofiq, 2021 yil 1 iyuldan boshlab jamoatchilik fikri asosida shakllantirilgan tadbirlarni moliyalashtirishga ajratiladigan tuman (shahar)lar budgetlari qo'shimcha mablag'larining eng kam miqdorini 10 foizdan 30 foizga oshirish belgilandi.

Fuqarolar "Ochiq budget" axborot portalida takliflarni kiritish va ovoz berish orqali o'zlarining fikriga ko'ra, mahalliy budgetlar mablag'larining qo'shimcha manbalari hisobidan moliyalashtirishga yo'naltirish kerak bo'lgan tadbirlarni aniqlaydilar. Mazkur mexanizm fuqarolarni davlat moliyasini boshqarishga jalg qilishda amaliy instrument hamda eng quyi bo'g'inda "Ochiq budget" portalı orqali ilgari surilgan g'oyalarni amalga oshirishda muhim hisoblanadi. Jamoatchilik fikri asosida shakllantirilgan tadbirlarni amalga oshirish budget to'g'risidagi ma'lumotlarga nafaqat milliy darajada, balki mahalliy darajada ham talab yuqori ekanligini ko'rsatadi.

Takliflarni qoldirish uchun jamoatchilik fikri asosida shakllantiriladigan budget loyihasi tashabbuskori "Ochiq budget" portalida (openbudget.uz) ro'yxatdan o'tkaziladi.

Tashabbusli budgetlashtirish yoki partisipator budgetlashtirish – bu aholining budget mablag'larining aniq qismlarini sarflash maqsadida tashabbuslarni ilgari surishi orqali mahalliy boshqaruvda to'g'ridan-to'g'ri ishtirok etishidir.

Tashabbusli budgetlashtirish – bu mahalliy ahamiyatdagi masalalarni budgetni jamoatchilik fikri asosida shakllantirishga asoslangan holda budget mablag'larini sarflash ob'ektlarini aniqlash va tanlashda, shuningdek tanlangan loyihalarning amalga oshirilishini bevosita fuqarolar ishtirokida nazorat qilish orqali hal qilishning turli-tuman amaliyotlari jamlamasidir.

Tashabbusli budgetlashtirish – hududiy jamoatchilikning, fuqarolik jamiyatni institutlarining va ayrim fuqarolarning o'z aholi punktlarini rivojlantirish yo'llarini belgilashdagi ishtiroki miqyosining o'shining global tendensiyaning bir qismi hisoblanadi. Har bir mamlakatda fuqarolarni jalg etish turli yo'llar bilan amalga oshiriladi, ammo hamma joyda asosiy maqsad fuqarolarning budget mablag'larini sarflash bo'yicha qaror qabul qilish jarayonida faol ishtirok etishidir. Bu, ayniqsa, qabul qilinayotgan qarorlar bevosita hududiy jamoatchiliklarga aloqa bo'lganida muhimdir.

Bundan tashqari, tashabbusli budgetlashtirish loyihalari budget xarajatlari ro'yxatiga fuqarolarni o'ylantirayotgan dolzarb muammolarni hal etishga qaratilgan aniq loyihalarni tezkor kiritish imkonini beradi. Fuqarolar muammolarini budget va boshqaruv jarayoni doirasida hal qilishning an'anaviy yo'li uch yildan kam bo'limgan muddatni talab etsa, tashabbusli budgetlashtirishda bu jarayon deyarli ikki barobarga qisqaradi.

Voyaga yetgan barcha O‘zbekiston fuqarolari o‘zlarining aholi punktlarini obodonlashtirish va boshqa masalalarni hal qilishga qaratilgan budgetni jamoatchilik fikri asosida shakllantiriladigan loyihalarni ilgari surish huquqiga ega.

Tashabbusli budgetlashtirish davlat moliysi bilan bevosita bog‘liq bo‘lib, hamma joyda mintaqaviy davlat moliya siyosatining ob’ektiga aylanib bormoqda. Bu fuqarolar manfaatlaridan kelib chiqqan holda budget mablag‘laridan foydalanish ustuvorligi va jamoatchilik nazoratini amalga oshirishning samarali mexanizmlari orqali budget mablag‘laridan foydalanish samaradorligini oshiradigan vositadir. Iqtisodchi olimlar tomonidan bunday budgetlashtirishni “fuqarolar budgeti” (participatory budgeting) deb ham talqin etiladi (Sinkina, 2015).

Loyihalarni tashabbusli budgetlashtirishni tasniflashning beshta asosiy mezonlari mavjud:

- budget masalalarini muhokama qilish;
- mahalliy davlat hokimiyati organlari vakillari ishtiroki;
- ketma-ketlikda loyihani amalga oshirish jarayoni;
- fuqarolar ishtirokida jamoatchilik muhokamasi;
- jamoatchilik hisobotini tashkil etish (Vagin & other, 2015).

Shunday qilib, budgetlashtirishda ishtirokchi qarorlar qabul qilish jarayoniga, jumladan, hududlarning ijtimoiy muammolarini hal qilishda qanday harakatlar samaraliroq bo‘lishi haqidagi qarirlarni qabul qilish jarayoniga jalb qiladigan maslahatchi demokratiyaning elementi sifatida ko‘rish mumkin (Gavrilova, 2016).

Iqtisodchi olimlar tashabbusli budgetlashtirishining ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati, demokratik jamiyat qurishda uning zarurati bo‘yicha ilmiy izlanishlar olib borishgan.

Xususan, Vagin V.V., Timohina E.A. fikricha, tashabbusli budget – budget mablag‘larini sarflash ob’ektlarini belgilash va tanlashda fuqarolarning bevosita ishtirokida mahalliy ahamiyatga ega bo‘lgan masalalarni hal etish, shuningdek, tanlangan loyihalarni amalga oshirish ustidan keyingi monitoringni amalga oshirish bo‘yicha fuqarolar tashabbusiga asoslangan turli amaliyotlar majmui (Questions on initiative budgeting, 2017).

Budget hamjamiyati PEMPAL («Vzaimnoe obuchenie i obmen opitom v upravlenii gosudarstvennimi finansami»)ning Budget savodxonligi va budget shaffofligi ishchi guruhi tomonidan nashr etilgan nashrda ta’kidlanganidek, "tashabbusli budgetlashtirish" bu "odamlar o‘z mablag‘laridan qanday foydalanish to‘g‘risida qaror qabul qiladigan mexanizm yoki jarayondir".

“O‘zbekiston – 2030 strategiyasi”ga muvofiq, “Mahallaning mablag‘larini aholining ovoziga ko‘ra, infratuzilma loyihalariga yo‘naltirish amaliyotini joriy qilib, mahallalardagi

muammolarni hal etish uchun ajratiladigan mablag‘lar miqdorini kamida 3 barobar ko‘paytirish. Aholi tashabbusi bilan infratuzilmani yaxshilashga ajratiladigan mablag‘larni 24 trillion so‘mga yetkazish” vazifalari belgilangan. Mazkur vazifalarning bajarilishi tashabbusli budgetlashtirish jarayonini moliyalashtirishni kengaytirish va huquqiy jihatdan kafolatlash zaruratini ko‘rsatmoqda.

Yangi tahrirdagi Konstitutsiyada belgilangan mazkur normalar yuqorida qayd etilgan ishlarning mantiqiy davomi sifatida davlat budgetini shakllantirish, uni daromad va xarajat qismlarini belgilash, ijrosini ta’minlashda fuqarolar va fuqarolik jamiyatni institutlarini jalg qilish, ularga bu jarayonda keng va faol qatnashish, jamoatchilik nazoratini amalga oshirish uchun tegishli tashkiliy va huquqiy shart-sharoitlar va kafolatlar yaratadi.

Davlat budgetidan maqsadli foydalanishni ta’minlash aholiga tibbiy xizmatlar ko‘rsatish, ta’lim olish imkoniyatlarini kengaytirish, ijtimoiy himoyaga muhtoj aholi qatlamlariga zarur yordam ko‘rsatish, uy-joy bilan ta’minlash, tadbirkorlik va umuman, davlat va jamiyatni hayotining boshqa barcha sohalarida samaradorlikni ta’minlashga xizmat qiladi. Eng asosiysi, Yangi O‘zbekiston taraqqiyoti uchun mustahkam huquqiy poydevor yaratish maqsadida amalga oshirilgan Konstitutsion islohotlar xalq farovonligi va inson qadri uchun xizmat qiladi.

Foydalanilgan adabiyotlar

1. Yefimova O.V. Finansoviy analiz: sovremenniy instrumentariy dlya prinyatiya ekonomisheskix resheniy. /usheb./ O.V. Yefimova. - 5-ye izd., ispr. - M.: Omega-L, 2014. - 348s.
2. Kazakova N.A. Finansoviy analiz. /usheb i praktikum / N.A. Kazakova. - M.: Yurayt, 2014. - 539 s.
3. Brealey R.A., Mers S.S. Prinsiples of sorporate finanse. MsGraw-Hill, 2003.
4. Kumri Nomozova. Organizational and esonomis modeling of the system of interregional industrial sooperation as a sontrol objest. Proseedings of the 7th International Sonferense on Future Networks and Distributed Systems. 2023. – p. 333-343.
5. Kumri Isoyevna Nomozova. Problems of sesurity of esonomis and esologisal systems in the sountries of the sentral Asian Region. International Sonferense on Next Generation Wired/Wireless Networking. 2023. – p. 177-195.
6. Kumri Nomozova. Evolyusiya teorii predprinimatelskogo riska v rabotax vidayushixsyu ushenix proshlogo. Peredovaya ekonomika i pedagogisheskie texnologii. 2025. – s. 581-587.

-
7. Nomozova Qumri Isoevna. Tadbirkorlik faoliyati bilan bog‘liq risklarni sug‘urta vositasida boshqarish usullari. Straxovoy rink Uzbekistana. 2024. - 4-7 b.
8. Kumri Nomozova. Mikrostraxovanie kak innovatsionniy mexanizm upravleniya riskami malogo biznesa. Ekonomisheskoe razvitiye i analiz, 2024. - s. 338-345.
9. Qumri Nomozova. Biznes risklarini sug‘urtalash: zamonaviy sharoitlarda asosiy turlari va ularning xususiyatlari. Moliya va bank ishi. 2024. – 44-48 b.
10. Qumri Nomozova. Moliyaviy hisobotlar va ularni tuzish va auditorlik tekshiruvidan o ‘tkazishning uslubiy jihatlarini rivojlantirish. Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. 2024.
11. Qumri Nomozova. O‘zbekistonda tadbirkorlik tavakkalshiliklari sug‘urtasini rivojlantirish istiqbollari. Straxovoy rink Uzbekistana. 2024. – 7-10 b.
12. B.E.Toshmurodova Korporativ moliya strategiyasi– T.: “Iqtisod- moliya”, 2013. – 128 b.
13. Vahobov A.V., Malikov T.S. MoliY. Darslik. – T.: “Sharq”, 2010. – 804 b.
14. Van Xorn D.K. Osnovi upravleniya finansami/ D.K.Van Xorn; Per.s angl.; Gl. red. serii Y.V.Sokolov. -M: Finansi i statistika, 1996. - 800 s: il.
15. Publis Finanse: A Sontemporary Applisation of Theory to Polisy, Tenth Edition. David N. Hyman. 2010, 2011 South-Western, Sengage Learning
16. Malikov T., Jalilov P. Byudjet-soliq siyosati. –T.: “Akademnashr”, 2011. – 472 b.