

**«МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ
СЕКТОРЕ УЗБЕКИСТАНА»**

Нуруллаева Гульнара Коптлеуовна

Преподаватель Каракалпакского Государственного Университета

**ИНФОРМАЦИЯ О
СТАТЬЕ**

АННОТАЦИЯ:

ИСТОРИЯ СТАТЬИ:

Received: 09.10.2026

Revised: 10.10.2026

Accepted: 11.10.2026

**КЛЮЧЕВЫЕ
СЛОВА:**

*агропромышленный
сектор, аграрные риски,
водные ресурсы,
климатические
изменения,
агροстрахование,
цифровизация,
продовольственная
безопасность.*

Агропромышленный сектор Узбекистана развивается в условиях природно-климатической неопределенности, дефицита воды, ценовых колебаний и структурных изменений сельской экономики. Эти факторы воздействуют на урожайность, доходы производителей, устойчивость хозяйств и продовольственную безопасность. Цель исследования состоит в систематизации основных аграрных рисков и определении механизмов их предупреждения, распределения и минимизации. Выделены природно-климатические, производственно-технологические, рыночные, финансовые и институциональные риски. Обоснована необходимость перехода от преимущественно компенсационного реагирования к превентивной модели управления.

Введение

Сельское хозяйство занимает существенное место в экономике Узбекистана. Оно обеспечивает занятость, формирует спрос на промышленную продукцию, поддерживает развитие сельских территорий и участвует в обеспечении продовольственной безопасности. Вместе с тем результаты аграрного производства зависят от факторов, которые хозяйства не способны полностью контролировать. Засухи, высокие температуры, дефицит воды, деградация почв, вредители и болезни растений повышают вероятность потерь урожая. Одновременно растут затраты на топливо, удобрения, семена, технику и логистику. Даже значительный физический объем производства не гарантирует доходности при неблагоприятной ценовой конъюнктуре.

Эффективное управление рисками начинается до наступления неблагоприятного события. Оно включает выявление угроз, оценку вероятности и последствий,

распределение ответственности между участниками рынка, выбор инструментов защиты и постоянный мониторинг.

1. Теоретические основы управления аграрными рисками

Аграрный риск представляет собой вероятность отклонения фактических результатов сельскохозяйственной деятельности от ожидаемых значений под воздействием природных, технологических, экономических, финансовых и институциональных факторов. Его специфика определяется сезонностью, длительным производственным циклом, биологическим характером процессов и ограниченной возможностью оперативной замены ресурсов.

Система управления рисками включает идентификацию угроз, оценку их вероятности и масштаба, выбор мер реагирования, мониторинг и корректировку решений. На практике применяются четыре базовые стратегии: отказ от чрезмерно опасной деятельности, снижение риска посредством технологических и организационных мер, передача риска через страхование и договоры, а также принятие допустимых потерь за счет собственных ресурсов. В сельском хозяйстве эти стратегии необходимо сочетать. Природные угрозы невозможно устранить полностью, однако их последствия можно ограничить диверсификацией, модернизацией орошения, использованием устойчивых сортов и расширением доступа к информации.

2. Основные риски агропромышленного сектора Узбекистана

Агропромышленный сектор Узбекистана функционирует в условиях высокой неопределенности, обусловленной природно-климатическими, производственными, рыночными, финансовыми и институциональными факторами. Их совокупное воздействие отражается на объемах производства, себестоимости продукции, доходах сельхозпроизводителей и устойчивости продовольственного обеспечения.

Наиболее существенную угрозу создают природно-климатические риски. Засухи, высокие температуры, заморозки и сильные осадки снижают урожайность и качество продукции. Особое значение имеет водный риск, связанный с ограниченностью ресурсов, неравномерностью их распределения и износом ирригационной инфраструктуры. Производственные риски усиливаются применением устаревшей техники, недостаточным внедрением современных агротехнологий, низкой эффективностью семенного материала, распространением вредителей и болезней растений.

Рыночные риски возникают вследствие изменения цен на сельскохозяйственную продукцию, топливо, удобрения, корма и средства защиты растений. Недостаток мощностей хранения, переработки и сбыта вынуждает производителей реализовывать продукцию в период сезонного снижения цен. Финансовые риски связаны с дефицитом оборотного капитала, высокой стоимостью кредитов, несвоевременным финансированием сезонных работ и ростом долговой нагрузки. Институциональные риски проявляются в слабой координации участников агропродовольственной

цепочки, недостатке информации, недостаточно развитой логистике и ограниченном взаимодействии производителей с переработчиками и торговыми организациями.

Указанные риски взаимосвязаны. Дефицит воды может одновременно снизить урожайность, увеличить себестоимость, ухудшить финансовое положение хозяйства и сократить его возможности для приобретения техники и технологий. Поэтому управление рисками должно объединять прогнозирование природных угроз, развитие страхования, совершенствование кредитных механизмов, внедрение ресурсосберегающих технологий и расширение каналов реализации продукции.

3. Государственная политика и действующие механизмы регулирования аграрных рисков

Государственная политика Узбекистана в аграрной сфере направлена на повышение производительности, рациональное использование земельных и водных ресурсов, развитие переработки и укрепление продовольственной безопасности. Основные ориентиры закреплены в Указе Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года № УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020–2030 годы». Документ предусматривает модернизацию аграрного производства, развитие инфраструктуры, внедрение инноваций, совершенствование финансирования и снижение зависимости сельского хозяйства от природно-климатических факторов.

Дополнительные направления реформ определены Указом Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022–2026 годы». Его положения связаны с развитием сельских территорий, поддержкой предпринимательства, повышением доходов населения, расширением доступа производителей к финансированию, технике и цифровым услугам. Специальным правовым механизмом защиты сельхозпроизводителей выступает Закон Республики Узбекистан «О страховании сельскохозяйственных рисков» от 14 апреля 2025 года № ЗРУ-1056. Закон создает правовую основу для страхования последствий неблагоприятных природных и производственных событий, компенсации ущерба и снижения финансовой нагрузки на хозяйства и кредитные организации.

Эффективность государственной системы управления аграрными рисками зависит от согласованного взаимодействия органов власти, банков, страховых организаций, кластеров и сельхозпроизводителей. Приоритетными направлениями остаются развитие агрострахования, агрометеорологического мониторинга, водосберегающих технологий, цифрового учета, хранения и переработки продукции. При разработке мер поддержки необходимо учитывать различия между крупными предприятиями, фермерскими и дехканскими хозяйствами, поскольку их доступ к финансированию, технике, страхованию и рынкам существенно различается.

4. Направления совершенствования системы управления рисками

Совершенствование системы управления рисками предполагает создание единой платформы аграрного мониторинга, объединяющей сведения о погоде, водообеспеченности, состоянии посевов, ценах, кредитной нагрузке и страховых случаях. Необходимы доступные страховые продукты, сочетающие классическое и индексное страхование. Существенное значение имеют диверсификация производства с учетом водоемкости культур, развитие водосберегающих технологий, расширение холодильных и перерабатывающих мощностей, а также создание региональных логистических центров.

Дополнительным условием устойчивости выступает прозрачность договоров между фермерами, кластерами, переработчиками и торговыми организациями. В договорах следует фиксировать цену, требования к качеству, сроки поставки, порядок приемки и распределение рисков. Электронное подтверждение исполнения обязательств и досудебное урегулирование споров способны снизить неопределенность для всех участников агропродовольственной цепочки.

Заключение

Агропромышленный сектор Узбекистана испытывает воздействие взаимосвязанных природных, водных, технологических, рыночных, финансовых и институциональных рисков. Устойчивость аграрного производства требует согласованного развития водосберегающего земледелия, агрометеорологического мониторинга, цифрового учета, страхования, переработки, хранения и кооперации. Государственная политика должна предоставлять производителям не только ресурсы, но и инструменты управления неопределенностью. Результативность системы следует оценивать по ее способности заранее снижать вероятность потерь, сохранять доходы производителей и поддерживать устойчивость продовольственной системы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Указ Президента Республики Узбекистан, от 23.10.2019 г. № УП-5853 «Об утверждении Стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020 — 2030 годы», <https://lex.uz/docs/4567337>
2. Указ Президента Республики Узбекистан, от 28.01.2022 г. № УП-60 «О Стратегии развития Нового Узбекистана на 2022 — 2026 годы», <https://lex.uz/ru/docs/5841077>
3. Закон Республики Узбекистан «О страховании сельскохозяйственных рисков» от 14 апреля 2025 года № ЗРУ-10566 <https://lex.uz/ru/docs/7477640>
4. World Bank. Central Asia: Climate Change and Water Resources. Washington, DC: World Bank, 2016.

5. Bobojonov I., Berg E., Franz-Vasdeki J., Martius C. et al. Income and irrigation water use efficiency under climate change: an application of spatial stochastic crop and water allocation model to Western Uzbekistan // *Climate Risk Management*. 2016. Vol. 13. P. 19–30.
6. Babakholov S., Hasanov S. Perceptions towards climate change, water scarcity and adaptation strategies: Case of the Zerafshan River Basin in Uzbekistan // *Italian Review of Agricultural Economics*. 2024.
7. Hardaker J. B., Richardson J. W., Lien G., Schumann K. D. *Economics of Risk in Agriculture*. 2nd ed. Wallingford: CABI, 2015.
8. Moritz M. et al. The impact of agricultural index insurance on farmers' welfare and climate resilience: findings from Uzbekistan // *Australian Journal of Agricultural and Resource Economics*. 2025.
9. Nosurullaev K., Tolipova B. Unlocking the potential of explainable climate-risk economics for agriculture and water stress in Uzbekistan // *EPJ Web of Conferences*. 2026. Vol. 369. Article 02002.

